

コースコード: KK-SBABW

税込価格:55,000円(税抜価格:50,000円)

日数:1日間

トレーニング内容

- ・デジタル技術を活用した業務改善プロジェクトについて課題抽出から解決策立案までを行う体験型ワークショップです。
- ・変革マネジメント (業務プロセス・ステークホルダーマネジメント)やIT企画立案やPoCの進め方を学習します。

ここに注目!!

デジタル技術を使った業務改善の企画から実践までを体験し、As-Is/To-Beの整理やプロジェクト計画を描く力がつく1日型のワークショップです。

ワンポイントアドバイス

受講対象者

このコースの受講対象者は次の通りです。

- ・DXに関わる事業部門やIT部門、DX専門部署の方
- ・自社課題の洗い出し方について実践方法を理解したい方
- ・AI機械学習・データサイエンス・RPAやITツールの導入を考えている方

前提条件

このコースを受講する前に受講者が習得しておく必要がある知識およびスキルは次のとおりです。

Google Chromeブラウザ / Zoom / Microsoft PowerPointを使用します。

目的

このコースを修了すると次のことができるようになります。

- ・現行業務分析から基本的な業務フロー作成ができる状態
- ・業務の可視化と改善のための手法を理解し、業務改善に取り組む事ができる状態
- ・IT・デジタル技術を活用して業務プロセスの改善のイメージができる状態

アウトライン



【前半】

- 1.DXと業務改善
- ・業務改善プロジェクトの流れ
- ・DXと業務改善の繋がり・DXの目的

2.まずは現状As-Isを整理する

- ・業務を5W1Hで整理する
- ・業務フロー図とは
- ・業務フロー図から課題を整理する

3.DXの目的とTo-Beを設定する

- ・DXの目的とは?
- ・業務のあるべき姿To-Beを描く
- ・DXプロジェクトの指標を決める

【後半】

- 4.解決策を描く
- ・業務改善に用いられるIT技術
- ・解決策の立案と評価
- ・To-Beの構成図を描く

5.業務プロセス改善を推進する

- ・PoCを通して実現性を評価する
- ・To-Beをステップに分解する
- ・目的・期待効果の合意
- ・プロジェクトの目的に立ち返る