

コースコード: TO-PEOPLEMGMT

税込価格:55,000円(税抜価格:50,000円)

日数:1日間

## トレーニング内容

本コースは、リーダーとマネージャー向けの研修で、関係構築、コミュニケーション、心理的安全性、キャリアプランニング支援、1on1ミーティングスキル、チームビルディング、およびオンボーディングの重要なスキルと知識を提供します。

### ここに注目!!

# ワンポイントアドバイス

本コースはPMI®のPDU対象コースです(内訳はページ上部にてご確認いただけます)。

ピープルマネジメントは、組織の成功に不可欠であり、従業員のモチベーションや満足度を高め、 生産性を向上させる重要な役割を果たします。リーダーやマネージャーは、これらのピープルマネ ジメントスキルを身につけることが求められます。

### 受講対象者

このコースの受講対象者は次の通りです。

- ・チームや組織のリーダー、マネージャー、およびマネージャー候補
- ・1on1 を実施するリーダー、マネージャー、およびマネージャー候補
- ・他、人材開発、育成、組織開発、ピープルマネジメント関連業務を担われる方

### 前提条件

このコースを受講する前に受講者が習得しておく必要がある知識およびスキルは次のとおりです。

どなたでも受講できます。

#### 目的

このコースを修了すると次のことができるようになります。

- ・リーダー、マネージャー自身がチームメンバーと関係構築する上で必要な姿勢を身につける
- ・関係構築におけるコミュニケーションの基本知識を得ることができる
- ・1on1 を効果的に行うための準備、方法、必要なスキルを理解できる
- ・心理的安全性について理解し、チームの成長・生産性向上に活かすことができる

- ・チームビルディングやオンボーディングの効果を理解し、実践する知識を身につける哑心ができる
- ・自身やチームメンバーのキャリア形成支援の効果とその手法を理解し、実行できる

# アウトライン

- 1. リーダー・マネージャーが身につけるべきピープルマネジメントとは
- 1-1 リーダーシップの重要性
- 1-2 管理職の課題
- 1-3 ピープルマネジメントとは
- 1-4 自己理解(知識)
- 1-5 自己理解(実践)
- 2. 関係構築技法
- 2-1 モチベーション
- 2-2 質問
- 2-3 アサーション
- 2-4 承認
- 2-5 アドバイス
- 2-6 フィードバック
- 2-7 傾聴
- 2-8 リフレーミング
- 3. 1on1 の効果的実施
- 3-1 1on1とはなにか
- 3-2 事前準備
- 3-3 当日の流れ
- 3-4 よくある質問とTips
- 4. キャリア形成支援の実施
- 4-1 キャリア形成支援とは
- 4-2 キャリア面談
- 4-3 リーダー・マネージャーのできるキャリア形成支援
- 4-4 自信のキャリアプランニング (実践)
- 5. 心理的安全性の正しい理解と実践
- 5-1 心理的安全性とは
- 5-2 リーダー・マネージャーの具体的に取るべき行動
- 5-3 チームの状態を測る心理的安全性の簡易アセスメント
- 5-4「望ましい行動」ができるようになるためのプロセス
- 6. オンボーディングの実践
- 6-1 オンボーディングとは
- 6-2 オンボーディングに必要な要素・スキル
- 6-3 チームビルディングについて
- 6-4 チームビルディング (実践)